

## **RCN HACKATHON 05.02.2024**

### **SURVIVRE SANS INNOVER ?**

**COMPTE-RENDU DES GROUPES DE TRAVAIL**



Le Réseau de Conseils Normands  
organise pour vous au **VILLAGE BY CA** le **5 FÉVRIER 2024**

UNE SOIRÉE D'INTELLIGENCE COLLECTIVE

# HACKATHON

**SURVIVRE SANS INNOVER ?**



VENEZ GÉNÉRER DES IDÉES  
ET CONCEVOIR DES SOLUTIONS

**CHALLENGE COLLECTIF**  
**RÉSEAUTAGE**  
**COCKTAIL**



05.02.2024  
18H30 - 22H  
Le Village by CA Rouen Vallée de Seine  
107 All. François Mitterrand - 76100 Rouen

30€ - Incription sur le site  
<https://www.rcn-conseil.com>



## Question 1 : QU'EST-CE QUE INNOVER ?

### CREER CE QUI N'EXISTE PAS, INVENTER

Dans un secteur donné, en améliorant, en créant, en réhabilitant

Innover = s'adapter, bouleverser, changement, améliorer, proposer, susciter un besoin, repousser les limites, aller plus vite que les autres, améliorer sa compétitivité

### Faire quelque chose de nouveau et/ou de différent

Un changement = évolution

Amélioration de rupture ou d'existant = **différence entre évoluer (amélioration) et innover (rupture)**

En général ou dans notre domaine.

### Innovation = rupture à partir de l'existant

Savoir se démarquer de la concurrence, de l'existant

Ex : smartphone = innovation a son lancement, mais depuis est en évolution

Ex : véhicule électrique = innovation ;

### Est-ce que innover est aussi rechercher ?

pas que... ex : modèle de management de l'entreprise libérée est-ce une innovation ou une évolution ?

Innovation = pari sur l'avenir

### Innover en inventant du nouveau ou en améliorant de l'existant

Etymologiquement , In = intérieur et Novation = nouveauté donc Innover serait créer quelque chose qui n'existait pas.

Ex : graham bell = création téléphone / steeve jobs = innovation technologique

### Innover est temporel

Innover se construit se planifie, s'organise, se finance

### Innover peut être apprendre par hasard

## NECESSITE POUR PROGRESSER ?

### On innove par rapport à des besoins

Besoin d'une résistance du monde, d'une difficulté pour provoquer le besoin d'innover.

Sous moteur économique, écologique, ...

**Innovation = solution ou échec, tenter sans certitude** que ça va fonctionner = prise de risques

Quelque chose de pleinement innovant peut ne jamais rencontrer son public

Peut nécessiter test et recadrage (réglementation)

Innover = risque d'être dépassé par son innovation ex : Open AI , dirigeant SALDMAN = arrêt recherche car les machines communiquaient entre elles

Innover = parfois sécurité, parfois perte de sécurité, de liberté, ...

### Innover = volonté positive mais le résultat ne l'est pas toujours

Innover = avoir des idées, des croyances, partir d'un constat, d'un problème, ... pour améliorer le quotidien, les conditions de vie, de travail, ...

Innové = s'adapter à son environnement, ses codes, sa façon de penser, au monde qui entoure (sociétal, financier, parentalité...)

**Innové a un lien avec l'obsolescence.**

**Innové c'est la vie mais c'est propre à l'homme**

**Créant du nouveau en partant de rien mais peut-on vraiment partir de rien ?** ça part d'une observation d'une amélioration ou d'un manque qui suscitera une amélioration (travail, humanité, ...)

**Si on se met des limites, on n'innove plus**

### **FAIRE MARCHÉ ARRIÈRE PEUT-IL ÊTRE INNOVANT ?**

**On est innovant du moment où ça sert à quelque chose.**

**Innové c'est prendre en compte son environnement.**

Innové peut être dans la manière de présenter les choses mais pas forcément dans le produit en lui-même ... ex : savon / gel douche / retour au savon pour économiser l'eau que contient le gel douche

Ex : agriculture = innovation engrais / aujourd'hui Bio, retour en arrière pour éviter la destruction de l'environnement



## Question 2 : QU'EST-CE QUE SURVIVRE ?

### Survivre

Vivre juste au-dessous de vivre ou juste au-dessus de vivre, tout dépend de où nous mettons le curseur : pessimiste ou optimisme.

**Côté négatif** = ne pas vivre, être mort.

**Côté positif** = aller au-delà de ce qu'on vit d'habitude, aller chercher plus loin, aller au-delà de ses capacités, dépasser ses limites. Sortir de sa zone de confort. Trouver de nouvelles ressources.

**Une histoire de sémantique** : Sur= au-dessus / Vivre = ne pas mourir, action de faire vie

### Pour l'humain et pour l'entreprise

- Continuer à fonctionner coûte que coûte, avec les moyens du bord, malgré tout
- Perdurer dans la longévité, s'inscrire dans la durée.
- Quand on est en situation de crise. Survivre est un effort, la crainte du lendemain.
- Faire face aux événements extérieurs qui importent, surpasser les difficultés, les contraintes, les circonstances difficiles.
- Subir (par opposition à un défi que l'on choisit). Ne pas profiter.
- Se maintenir dans l'écosystème, ne pas s'éteindre.
- Avoir les éléments de base nécessaires. Avoir le minimum vital mais insuffisant.
- S'accrocher à la ligne, être sur le fil, être à la limite (limite fluctuante).
- Survivre dépend du contexte, de la conjoncture, des différences entre pays.
- Survivre, c'est avoir besoin d'aide.
- Demeurer en vie après une épreuve dans des conditions difficiles.
- Vivre est une routine positive.

### Pour l'entreprise

- Devoir optimiser les coûts et les opportunités.
- Manquer de moyens ( chiffre d'affaire, salariés, matériel).
- Avoir de l'argent, avoir le minimum pour exister.
- Quand l'entreprise n'est pas en bonne santé.
- Quand il faut lutter contre la concurrence, devoir faire mieux que les autres pour ne pas couler ou se faire manger.
- Une entreprise qui se débat pour ne pas se noyer.
- Être en mode dégradé.

### Pour l'humain

- Vivre sans intérêt, et sans moyens.
- Vivre sans bien-être, sans bonheur, sans plaisir, sans épanouissement, sans apprécier, sans aimer, sans utiliser ses 5 sens.
- Eviter de mourir, le burn-out, la baisse de moral.
- Répondre aux besoins primaires, physiologiques, prioritaires (en référence à la pyramide de Maslow)
- La survie des espèces
- Certains survivent en vivant, ils ont une épée de Damoclès au-dessus de la tête

### Question 3 : INNOVATION TECHNOLOGIQUE

#### DEFINITION : CREE PAR L'ENSEMBLE DES GROUPES

Savant mélange entre nouveauté et amélioration qui procure une rupture ; issue de la recherche, pour répondre à un besoin ou un manque, et qui repose sur quelque chose de matériel.

#### INNOVATION TECHNOLOGIQUE ET SURVIE ?

##### En Entreprise :

Oui elle est même obligatoire car

Oui (+)	Mais (-)
Gagner du temps, de la productivité, de l'argent	Nécessite de gros investissements, et si erreur peut coûter très cher
Pas perdre de part de marché	
Créateur de nouveaux emplois	Destructeurs d'anciens emplois voire de compétences
Création de nouveaux marchés	
Sans innovation les sociétés régressent et meurent	Pourtant de nombreux emplois sont créés pour et par la technologie et la recherche

##### Humain :

Non elle déshumanise

Non (-)	Mais (+)
Impose de s'adapter, force et oblige à des efforts	Permet d'apprendre
Freine les relations humaines	Permet de nouveaux modes de collaboration
On choisit de l'utiliser	On nous l'impose (digitalisation) ou elle s'impose à nous
Elle isole, elle est réductrice donc elle contribue au déclin de l'humanité	En même temps dans le médical elle permet de sauver l'humanité

##### **En conclusion,**

Ce qui semble comme une idée forte positive ou négative en premier lieu est contre balancé par son contre-exemple.

## Question 4 : INNOVATION SOCIETALE, SOCIALE, HUMAINE

### L'INNOVATION AU SERVICE DE LA SOCIETE

Si on innove, c'est pour améliorer l'existant ou le changer.

**Innovation juridique en droit des personnes.** ex : mariage pour tous, s'adapter à la Société, débats sur l'inscription dans la Constitution du droit à l'avortement

**Innovation à chaque siècle, les Humains savent d'adapter** ex : Révolution Industrielle

**Condition de la femme** : égalité homme femme à améliorer, annonce récente du Président : demander aux femmes une augmentation de la natalité, Innovation technologique au bénéfice des femmes ou retour à des valeurs de « desperate housewife », les couches lavables sont un progrès écologique au détriment des tâches ménagères qui incombent toujours aux femmes, bcp de femmes dans l'environnement mais peu dans la tech

**Innovation sociétale** : démocratisation de l'avion pour permettre à tous de voyager – puis innovation = décarboner l'avion compte tenu des normes écologiques

**Internet** : permet des progrès économiques, l'accès du savoir à tous : mais pollution des data centers

**Frein aux Libertés individuelles** : ex aux US au nom des libertés individuelles on ne peut pas interdire

**Ecologie** : SUV à Paris – poids des voitures augmente au nom des normes de sécurité, puis on interdit les grosses voitures

### L'INNOVATION AU SERVICE DE L'HUMANITE

Elon Musk développe des puces à insérer dans le cerveau des Humains afin de nous aider à rivaliser avec les nouvelles technologies et le développement des intelligences artificielles

Pour la **médecine** : aider dans les diagnostics, ex : base de données créées avec les mammographies pour les rentrer dans une IA et diagnostiquer, opération longues = robots

Vaccin COVID : pour « survivre », innovation imposée à la Société via le développement rapide de la technologie ARN

#### Réserves :

- Immédiateté des échanges,
- Esclavage de l'utilisation non maîtrisée,
- Informations non fiables, fin du journalisme
- Création par l'IA d'un langage entre ordinateurs que les Humains ne peuvent pas comprendre
- Les écrans : les enfants sont sédentaires

## L'INNOVATION AU SERVICE DE L'ENTREPRISE

**IA** : outil formidable mais ne permet pas de survivre mais de changer les emplois, se débarrasser de tâches difficiles, ingrates, congés payés, fin du travail des enfants

**Innovation managériale** : coaching / sport le midi, crèches en entreprise, innovation autrement que par le financier, pb de recrutement = comment innover

Proposer de nouvelles façons de travailler : télétravail, visio, bien-être au travail + le travail vient à la maison c'est une innovation, on s'occupe des conditions de travail, ergonomie, gestion du handicap, ruches, jardins, bonne image de la boîte, valorisation du temps libre → on innove pour créer de nouvelles valeurs, autres que financières : Société à mission, RSE, pour survivre, être proche des collaborateurs, dans l'ère du temps pour fidéliser

## L'INNOVATION SOCIALE

**Réseaux sociaux** : facilitateur d'échanges, de mise en relation, de mise en réseau, garder le lien : Téléphone : outil relationnel pour avoir du lien, crée un lien qui n'existait pas avant ou entre gens des mêmes familles ex : gp whatsapp innovation intéressante, inter générationnel et apporte de l'humain bien que ce soit sur une machine

Innovation peut faire des **différences sociales** : ex le téléphone pour les plus jeunes mais parallèlement retour de l'uniforme à l'école pour gommer les inégalités

**Innovation sociétale** : le coyote qui prévient s'il y a la police : est-ce un progrès pour la sécurité routière ?

\*\*\*

## CONCLUSIONS ET HUMEURS :

C'est quand on a un **besoin** qu'il faut innover

**L'innovation émerge dans l'adversité** → contrer les concurrents

**L'Innovation c'est changer** mais pas forcément mieux

Des chercheurs qui cherchent on en trouve, dans chercheurs qui trouvent on en cherche



## Question 5 : INNOVATION ECONOMIE

### TENDANCE GENERALE

Dans tous les groupes, économie = argent et il s'agit majoritairement de la problématique du "comment gagner plus".

### EVOLUTION

Il a beaucoup été évoqué l'évolution des choses tant sur le plan technologique que social. Technologiquement en premier lieu, l'informatisation qui a facilité et accéléré les échanges. De nouveaux statuts sociaux (par exemple auto-entrepreneur) ont été créés, également ayant pour but d'optimiser les échanges ainsi que de nouveaux modèles marchands (Amazon) ou d'organisation (télétravail).

Ces évolutions vont plutôt dans le sens d'une augmentation de la tension : aller plus vite, mieux gérer les coûts, gagner plus d'argent, s'adapter aux changements par exemple la transition énergétique.

La **virtualisation des échanges économiques** est souvent revenue, parfois comme facteur de progrès par la facilitation mais le plus souvent comme difficulté à dépasser.

Quelques exemples d'évolution paradoxalement à rebours sont évoqués comme des sortes de retours en arrière : recyclage, réparation ...

Un groupe est parti d'emblée dans une direction originale : **comment l'économie peut contribuer à plus d'égalité, moins de pauvreté**. Il faudrait pour cela plus de solidarité en particulier avec les pays pauvres. Chez nous également le développement de l'économie sociale et solidaire va dans le bon sens.

